



Stichting Sociaal-Culturele Activiteiten Jozefkerk

Beleidsplan

en

Jaarplan 2015

Oktober 2014

Voorwoord

In opdracht van de Protestantse Gemeente Assen (PGA) is door het Drents Plateau, in samenwerking met Nibag Monumentenzorg, destijds verkennend onderzoek gedaan naar de nevenbestemming van de Jozefkerk. De resultaten van dit onderzoek zijn vastgelegd in een rapportage de dato mei 2011. In dit rapport werd o.a. het advies gegeven om over te gaan tot de oprichting van een culturele activiteiten stichting.

Ter uitvoering daarvan is een groep betrokken leden van de Wijkgemeente Jozefkerk aan de slag gegaan om actief invulling te geven aan de uitkomsten van dit advies.

Op 10 december 2012 heeft de Kerkenraad van de Hervormde Wijkgemeente Jozefkerk in overgrote meerderheid besloten om ten aanzien van het oprichten van een dergelijke stichting positief advies aan het College van Kerkrentmeesters (CvK) van de PGA uit te brengen. Leidend daarin was en is "het behoud van de Jozefkerk" voor de Protestantse Gemeente Assen en de Wijkgemeente Jozefkerk in het bijzonder.

Bij notariële akte van 21 november 2013 is de **Stichting Sociaal-Culturele Activiteiten (SCA) Jozefkerk**, met een culturele ANBI-status, tenslotte opgericht.

De Stichting SCA heeft als voornaamste doelstelling, dat zij een bijdrage wil leveren aan het in stand houden van het kerkgebouw Jozefkerk als rijksmonument.

Om dit te bereiken wil zij in dit kerkgebouw sociaal-culturele activiteiten initiëren en organiseren, met als bijkomend doel dat het gebouw zich in Assen ontwikkelt als een belangrijk centrum c.q. ontmoetingsplaats voor culturele en sociale activiteiten op een breed maatschappelijk terrein.

Hierbij wil zij terdege rekening houden met de mogelijkheden die het gebouw biedt en deze in overeenstemming doen zijn met de waardigheid van het gebouw en zeker niet in de laatste plaats met de huidige en oorspronkelijke bestemming als kerkgebouw. Ook activiteiten van geestelijke en/of maatschappelijke aard worden hieronder begrepen. Al hetgeen met deze doelstelling, hetzij rechtstreeks dan wel zijdelings en in de meest ruime zin, verband houdt of hiervoor bevorderlijk kan zijn, kan hieraan een bijdrage leveren.

H.J. Lutgert
Voorzitter Stichting SCA Jozefkerk

Missie

Voor de Stichting Sociaal-Culturele Activiteiten (SCA) is het in stand houden van het kerkgebouw Jozefkerk als rijksmonument voor de Protestantse Gemeente Assen (PGA), alsook voor de wijkgemeente Jozefkerk leidend.

- Wij willen dit, als bestuur, bereiken door het organiseren van sociaal culturele activiteiten, met als doel bij te dragen aan een zo gunstig mogelijke exploitatie van het kerkgebouw.
- Daarbij houden wij rekening met de mogelijkheden die het gebouw biedt en in overeenstemming met de waardigheid en de huidige en oorspronkelijke bestemming als kerkgebouw.
- Wij trachten dit te verwezenlijken met alle ons ten dienste staande middelen en bedienen ons daarbij van al hetgeen daarmee, in de meest ruime zin, rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.
- Hieronder begrepen zijn activiteiten van geestelijke en/of maatschappelijke aard.
- Het behouden en inzetten van onze kaderleden voor culturele activiteiten, het onderhouden en uitbreiden van het uitgebreide netwerk van culturele contacten is van wezenlijk belang; de ondersteuning van een grote groep betrokken vrijwilligers is daarbij onmisbaar.
- Een gezond financieel resultaat is conditio sine qua non voor de continuïteit.

SWOT analyse

<p>Sterkten</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gebouw ruim 500 zitplaatsen; goede akoestiek - Van Dam-orgel - Goede faciliteiten; facilitaire ondersteuning - Ruimte(n) o.a. voor concerten/exposities - Ruime parkeervoorzieningen op loopafstand - Tariefstructuur 	<p>Zwakten</p> <ul style="list-style-type: none"> - Statutaire beperking gebouw - Stoelen-/bankenstructuur - Weinig flexibel podium (liturgisch centrum) - Gebrek aan adequate audiovisuele hulpmiddelen - Gedateerde ruimten (zalen/keuken/garderobe) - Commerciële cultuur/PR & acquisitie/financiële reserves/ personele bezetting
<p>Kansen</p> <p>Samenwerking/participatie Culturele Driehoek Assen</p>	<p>Bedreigingen</p> <p>Concurrerende locaties</p>

FINANCIEEL PLAN

Uitgangspunten:

1. Inkomsten uit de inspanningsverplichting "BRIM-gat" zijn niet in het plan verwerkt. Deze inkomsten worden rechtstreeks op de bankrekening van het KB overgeboekt.
2. Er is nagenoeg geen vergelijkingsmateriaal uit het verleden. Alle inkomsten en uitgaven zijn gebaseerd op aannames (mede afgeleid van de in dit beleidsplan genoemde plannen).
3. De inkomsten en uitgaven zijn verdeeld in risico dragende activiteiten en activiteiten waarbij het risico voor rekening van de huurder van de Jozefkerk komt.
4. In dit beleidsplan is vooralsnog gekozen voor een eenjarige begroting. Zodra in de toekomst meer ervaringscijfers bekend worden, zal een meerjaren begroting worden opgesteld.

RECAPITULATIE VAN DE BATEN EN LASTEN BOEKJAAR 2015

BATEN		LASTEN	
omschrijving	bedrag	omschrijving	bedrag
<u>A. Risico lopende activiteiten:</u>			
1. Expositie Hagadah			
- entreegelden	3.000	- PR activiteiten	500
- buffet inkomsten	600	- drukwerk etc.	500
<u>2. Kerstconcert Albatros</u>			
- entree bezoekers 400 à € 10,=	4.000	- vergoeding aan Albatros	2.500
- buffetinkomsten 300 à € 1,50	450	- PR activiteiten (advertenties)	500
		- drukwerk etc.	500
<u>B. Overige activiteiten</u>			
1. Concerten			
- verhuur kerkzaal 8 concerten	2.800	- aanvulling buffetmateriaal	200
- verhuur bijzalen	420		
- verhuur piano / orgel	750		
- buffet inkomsten	2.500		
2. Instellingen			
- verhuur van vergaderzalen	175		
		Overige algemene kosten	
		- porti en administratiekosten	60
		- bankkosten	135
		Exploitatie overschot	9.800
	14.695		14.695

A. Inkomsten waarbij de stichting enige risico loopt.

Daarbij wordt actief gezocht naar evenementen, concerten, tentoonstellingen, etc. De inkomsten uit verkoop van entreebewijzen, buffet, etc. komen ten gunste van de exploitatie van de stichting.

Uitgaven bestaan voornamelijk uit vergoeding aan de gecontracteerde organisatie, PR activiteiten en overige uitgaven zoals aanvulling buffet, etc.

Vooralsnog zijn in het jaarplan 2015 twee activiteiten opgenomen, te weten een tentoonstelling in het voorjaar en een kerstconcert van het Groninger Chr. Mannenkoor Albatros.

Expositie HAGGADAH

Voor deze expositie wordt gezocht naar subsidiemogelijkheden, waardoor in de exploitatie van de stichting het risico vrij gering is.

Verwacht wordt dat er een laagdrempelige toegangsprijs wordt gevraagd.

Gelet op de bekendheid van deze expositie mag gerekend worden op tenminste 600 bezoekers. De entreprijs (laagdrempelig) is vooralsnog op € 5,00 gezet.

De uitgaven bestaan uit een vergoeding aan sprekers van lezingen en algemene kosten. De baten bestaan uit entreegelden en buffet inkomsten.

Kerstconcert Albatros

Op basis van bevindingen uit het verleden mag gerekend worden met een bezoekersaantal van 400 personen. De toegangsprijs is gesteld op € 10,00

Naar verwachting zal $\frac{3}{4}$ deel van het aantal bezoekers in de pauze een kop koffie of thee nuttigen.

De stichting draagt zelf zorg voor het drukken van aanplakbiljetten en flyers en het verspreiden daarvan. Tevens moeten toegangskarten worden gedrukt.

Voor het geven van bekendheid aan dit concert zullen mogelijk advertenties in lokale bladen worden geplaatst.

B. Overige activiteiten

Bij deze activiteit wordt de stichting door een vereniging of instelling benaderd voor het huren van een ruimte in de Jozefkerk voor het geven van een concert.

De concerterende vereniging is zelf verantwoordelijk voor PR activiteiten en de verkoop van entreebewijzen.

Voor deze activiteiten zullen de inkomsten voornamelijk bestaan uit de verhuur van de kerkzaal en één of meerdere bijzalen.

Instellingen zullen voornamelijk op zoek zijn naar vergaderruimte.

Op basis van gegevens uit het verleden zijn 8 concerten in het plan opgenomen.

Rekening is gehouden met een bezoekers aantal van 250 personen per concert.

Twee à drie keer is een instelling op zoek geweest naar vergaderruimte.

De stichting is voornemens om meer bekendheid te geven aan de mogelijkheid van het huren van vergaderruimte, waardoor in de toekomst hogere inkomsten kunnen worden gegenereerd.

In dit plan is vooralsnog rekening gehouden met de verhuur van 5 vergaderzalen.

Onderdeel Korte / middellange en lange termijn plannen c.q. activiteiten

Op 19 februari 2014 hebben bestuursleden en medewerkers / adviseurs van de stichting SCA Jozefkerk een brainstormsessie gehouden teneinde na te denken over de verdere toekomstplannen voor de ontwikkeling van de stichting.

Onderstaand een overzicht van genoemde mogelijkheden, gesplitst in korte termijn, middellange en lange termijn plannen c.q. activiteiten.

Korte termijn plannen / activiteiten

- uitbreiden personele bezetting stichting SCA
- aanschaf van laptop
- ontwikkeling eigen website, logo en briefpapier, eigen mailadres
- samenwerking met Drents Archief, Drents Museum, De Nieuwe Kolk, Compenta (culturele activiteiten voor de basisschool), stadsmanager (marketeer-overleg)
- contact zoeken met EO: Nederland zingt / Kerk en samenleving
- contact zoeken met cateringbedrijven
- contact onderhouden met moderamen / Kerkenraad wijkgemeente Jozefkerk
- contact onderhouden met mw. J. van Rheenen (beschikbaarheid Jozefkerk)
- contact onderhouden met B. Middelbos, huismeester Jozefkerk
- contact onderhouden met medewerkers t.b.v. ondersteuning stichting SCA
- contact zoeken met Eems-Dollard regio i.v.m. exposities
- actieve benadering van koren, orkesten e.d.
- verhuur kerkzaal en bijzalen aan / voor:
 - * jaarvergadering van Rijksarchivarissen
 - * concerten (klassiek en modern)
 - * RTV Drenthe
 - * Kolkend Assen
 - * Daniel Lohues (september 2014 / Drents Museum)
 - * rouw- en trouwdiensten
- werven van subsidies / crowdfunding
- brainstormen met comité van aanbeveling
- contact zoeken met Commissaris van de Koning in Drenthe
- samenwerking met orgelkring
- ontwikkelen van PR plannen
- mogelijkheden onderzoeken die voortvloeien uit de Participatiewet (per 1/1-2015)
- uitbreiden van rails in kerkzaal t.b.v. tentoonstellingen
- uitvoeringen in samenhang met evenementen in Assen, b.v. Byzantijns mannenkoor, Roder Jongenskoor, buitenlandse koren (ook op middellange en lange termijn)
- inspanningsverplichting dekking 'BRIM-gat'

Middellange termijn plannen / activiteiten

- organiseren van koordagen i.s.m. zangers bonden
- actieve benadering koren, orkesten, etc.
- aanschaf van audiovisuele materialen (beamers, camera's, schermen)
- moderniseren zalen Jozefkerk
- keukenfaciliteiten, garderobe

- mogelijkheden c.q. ruimte bieden t.b.v.
 - * diploma-uitreikingen (Sensor university, Nassau-College, Vincent van Gogh College)
 - * kerstviering scholen
 - * exposities
 - * Passions (Mattheus Passion, Johannes Passion)
 - * lezingen van Asser Historische Vereniging
 - * één dags beurzen
 - * Unie van Waterschappen
- contacten met TV presentatoren / cultuurkamer
- werven van subsidies / crowdfunding
- ontwikkelen van een stoelenplan / liturgisch centrum
- aanvragen van ANBI status
- ontwikkelen van PR plannen
- uitvoeringen in samenhang met evenementen in Assen
- kerk en samenleving / participatiewet

Lange termijn plannen / activiteiten

- thema: Religieus erfgoed
- één dags-beurzen
- T.T. week
- stoelenplan
- liturgisch centrum
- audiovisuele middelen
- uitvoeringen in samenhang met evenementen in Assen
- keukenfaciliteiten / garderobe
- moderniseren zalen Jozefkerk
- PR verder ontwikkelen
- contacten met TV presentatoren, enz.